陕西煤业化工物资集团有限公司文件

陕煤化物发〔2021〕51号

陕西煤业化工物资集团有限公司 关于印发《“物资质量年”活动方案》的 通 知

区域物流各单位：

为进一步加强公司物资质量管理工作，全面落实公司《关于加强 2021 年安全环保工作的决定》文件要求，完善物资质量全流程管理制度，提升物资质量管理水平，现将《“物资质量年”活动方案》印发给你们，请严格遵照执行。

附件：“物资质量年”活动方案

陕西煤业化工物资集团有限公司

2021 年 3 月 24 日

抄送：公司各领导，物资管理部。

陕西煤业化工物资集团有限公司综合管理部 2021年3月24日印发

“物资质量年”活动方案

为进一步贯彻落实公司《关于加强 2021 年安全环保工作的决定》，切实提高物资采购质量，规范质量管理流程，提升质量管理水平，公司决定在 2021 年开展“物资质量年”活动。现结合公司实际，就“物资质量年”活动相关内容制定如下方案。

一、指导思想

以 2021 年陕煤集团及公司安全工作指导思想为指引，以物资采购全流程质量管理工作为基础，进一步加大物资质量管理力度，通过完善物资质量全流程管理制度，提升物资采购计划执行效率，加强物资采购过程闭环，完善物资验收及质量检验全覆盖，落实物资保管保养，把好物资出库质量关，夯实物资质量事前预防工作。从严从细从实，强化物资质量管理考核，常态化物资质量巡查，全方位保障物资质量安全。

二、工作目标

修订物资质量管理体系，完善物资质量全周期管理制度，保障物资质量安全。

三、组织机构

为扎实开展“物资质量年”活动，确保取得实效，公司成立活动推进领导小组。

组 长：总经理 党委书记

副组长：各副总经理

成员：各副总师 机关各部门负责人 相关工作人员
领导小组下设办公室，物资管理部部长兼任办公室主任。办公室设在物资管理部，负责“物资质量年”活动的日常管理、整体推进、监督检查。

四、主要任务

（一）全面提高对物资质量安全工作的认识。各单位要深刻认识到物资质量作为物资采购企业生命线的重要意义，要将物资质量安全管理摆在生产经营的重要位置，要从物资采购的各个环节，提高对物资质量的认识。一是在每季度召开1次物资质量安全专题研讨会，总结每季度物资质量安全管理过程中存在的问题以及出现的物资质量问题，提出解决措施。二是修订完善符合自身采购流程各环节的物资质量管理办法，办法中要至少包含采购计划编制、采购验收、物资保管保养、质量问题报告及处置等环节的质量管理措施。三是针对业务人员进行物资质量安全管理的专项培训，每月至少组织相关人员集中培训1次。四是开展物资质量安全宣传，各单位要以物资质量管理实际和行业历史事故为宣传基础，精心部署专题宣传工作，形成集中宣传声势。要充分利用新媒体平台，多角度，深入宣传物资质量安全工作。

（二）提升物资采购计划的编制。编制高质量的采购计划，能够有效控制采购物资与生产需求之间的实际偏差，提高物资采购效率。各单位要切实提升物资采购计划编制工作，确保采购计划的合规性，提高采购计划的时效性。

（三）加强采购质量管理。各单位首先要严格执行公司制定的物资采购流程，要在物资采购环节实行“谁采购、谁负责”的质量负责制，采购物资出现质量问题，应按照权责对应的原则，追究相关人员的责任。二要选取合格供应商是前提和原则，同等条件下，优先选择厂商直采。三要提高采购合同的编制，合同中要权责分明，明确物资质量标准、要求，约定质量验收方法、质量责任的承担以及质量保证金。

（四）加强物资验收及质量检验。各单位一要结合实际，编制较为实用的物资验收办法，强化物资验收手段，明确物资质量验收的方式、方法、程序及其他相关要求，确保入库物资的质量合格。二要按照公司《物资采购质量管理办法》中对物资检验的相关要求，落实物资质量“必检”、“抽检”项目。三要建立完善物资质量问题报告及处置制度，规范质量问题处置流程，从工作程序上保证采购物资的质量标准。物资采购各环节中，一旦出现影响安全生产的物资质量问题，必须按照《物资采购质量管理办法》中相关条款，及时有效处置，并第一时间向公司物资管理部报告。

（五）加强物资保管保养。各单位一要严格按照各类别物资的保管保养规范及出厂产品保养要求，及时对入库物资进行定期保养，防止出现损耗。二要坚持定时对物资堆放区域进行巡查，保持清洁卫生，防止出现火灾、被盗等事故。三要严把出库关，对出库物资必须进行质量检查，有质量瑕疵的物资，一律严禁出库。

五、实施步骤

（一）自查完善（2021年1月至6月）。各单位按照公司“物资质量年”活动方案，结合各自实际，制定更为详细的实施方案。第一阶段，各单位首先要以完善物资采购各环节质量管理制度为工作重点，认真分析各环节物资质量管理上的薄弱点，参照公司《物资采购质量管理办法》中对物资质量管理的相关条款，完善物资质量管理制度。

二要坚持以问题为导向，持续开展全面物资质量自查，按照“查不出隐患就是就是隐患”的原则，活动期间，各单位要明确自查内容，每一项自查内容落实到人。对于自查出的物资质量安全隐患，各单位要建立整改台账，逐条逐项整改到位。

（二）整改提升（2021年7月至9月）。各单位要结合2021年上半年安全环保考核检查存在的问题，综合上半年自查情况，召开专题分析会，认真总结前期物资质量安全管理过程中的问题，提出切实可行的解决措施，进一步推动物资质量安全管理工作上台阶。

（三）提升巩固（2021年10月至12月）。各单位要对“物资质量年”活动开展情况进行全面总结分析，巩固物资质量安全管理长效机制，建立物资质量管理体系，完善管理闭环，落实落细各项管理制度，促使物资质量管理常态化。

六、要求

（一）各单位党政主要领导要切实提高物资质量安全认识，要对本次活动引起足够的重视，要亲自部署，亲自抓，亲自参与到活动中。各单位要采取多种形式如，有奖问答、

知识竞赛、培训考试等以物资质量安全管理为主题的活动，从上至下，全面宣传贯彻陕煤集团、公司两级关于物资质量安全管理方面的政策、要求。使“物资质量年”活动取得显著的实效。

（二）为推动“物资质量年”活动有序开展，公司活动领导小组将组织督导小组，采取“四不两直”的检查方法，每月对各单位活动开展情况进行常态化巡查。对于活动开展不积极、组织不力或在物资质量管理方面有重大问题的单位，公司将严格按照相关办法进行处理，并将各单位活动开展情况纳入年度安全环保管理考核工作中。

（三）活动期间，各单位要突出重点，以问题为导向，以处置措施为抓手，定期对“物资质量年”活动开展情况进行总结。各单位于6月25日、8月25日、12月25日前将各阶段总结报公司物资管理部。于12月30日前将“物资质量年”活动整体工作总结报至公司物资管理部。

附表：集采物资检测种类及检测主体单位明细

联系人：边 钢

电 话：029-81772176 18602928981

邮 箱：306039570@qq.com