

陕西煤业化工物资集团榆通有限公司

会议纪要

第 22 期

陕西煤业化工物资集团榆通有限公司

2024 年 4 月 13 日

2024 年 4 月份业务例会暨安全环保会议纪要

2024 年 4 月 8 日，公司召开了 2024 年 4 月份业务例会暨安全环保会议。会上，传达学习了集团相关文件精神。安全环保部汇报了 2024 年 3 月份安全环保绩效考核情况及 4 月份安全环保、物资质量工作安排，通报了《榆林化学供应站“10·10”库房吊装钢材人员受伤事件报告》；物资管理部通报了 3 月份调度督办完成情况，一级集采通过非集采供应商采购情况，各站库存货管

理提升活动进展情况，以及陕煤物资商城二期上线运行情况；财务资产部通报了公司3月份经营完成情况与4月份经营重点工作安排；各部门、站库对2024年4月份重点工作进行了汇报；公司领导对4月份重点工作进行了部署，现会议内容纪要如下：

一、安全环保工作相关文件精神传达、学习

公司党委副书记、总经理杜佳伟传达了陕煤集团副总经理杜平《在集团4月份安全生产工作会暨治本攻坚三年行动推动落实会上的讲话》精神；副总经理胡振华传达了《全省工贸企业安全生产执法和工贸安全监管工作会议精神》、陕煤集团《四月份安全重点工作安排》，安全环保部组织观看了《吊装事故典型案例》警示教育片。

二、各部门、站库重点工作安排

（一）综合管理部

严防安全隐患，公司装卸业务按照公司业务流程聘请专业装卸供应商，对吊装作业进行统一管理，落实安全管理责任。

（二）物资管理部

1. 4月份按照下发的存货管理方案，计划组紧盯存货管理工作进展，深入各站库现场，抓典型案例，作通报处理。

2. 数据运营组对合同管理平台中的协议类合同、进口合同、设备类合同及挂账流程按照公司需求进行系统调整优化。

3. 计划组对物资采购部的设备专项项目采购明确要求、细化责任，督促考核，提升专项设备的及时交付率。

（三）财务资产部

1. 出库物资严格遵照“当月出库，当月挂账”原则，财务资产部对各站库做好提醒、考核工作。

2. 针对3月15日外部审计工作，财务资产部按照榆通、榆林两个主体分别签订审计外委合同，物资管理部配合完成。

3. 存货管理审计工作，凡发现问题公司内部第一时间配合解决，避免因审计问题影响公司经营。

（四）安全环保部

1. 整理到货物资与验收资料不相符的原因分析，针对原因提出解决措施。

2. 凡物资检测发现质量问题的供应商，立即在全公司范围下发业务通知，暂停该供应商所有业务，制定处理方案。

（五）物资采购部

1. 榆林化学公司的业务由物资采购部统一询价，加强供应商管理，增强非煤业务的价格优势。

2. 总结二级集采协议物资价格谈判中的优劣经验，深入分析，提升物资采购谈判的专业能力。

3. 核实沙梁矿三机设备的要求到货时间，积极与使用单位及供应商沟通对接，提升物资供应服务。

（六）非煤业务部

1. 时刻保持经营危机感，积极拓展非煤业务，寻求非煤业务的新突破。

2. 为确保非煤业务的顺利开展，重点推进非煤单位的编码申请工作，各部门积极配合非煤业务部解决业务需求，确保非煤单位信息化系统顺利上线。

（七）市场营销部

1. 在合法合规、风险可控的情况下，外部市场业务二季度完成销售收入 1 亿以上。

2. 为进一步提升外部市场业务的规范性，投标工作提前估算中标服务费，按照公司制度上报财务资产部申请相关费用。

3. 为全力推进外部业务的开展，按照物资集团下达的各项指标，对装卸工作、租赁工作、保税库业务制定切实可行的实施方案。

（八）各站库

1. 各站库提升安全意识，防范安全隐患，各站库负责人对安全环保汇报材料在班前会进行传达、学习，并对安全环保通报的问题及时整改。

2. 4 月 15 日起，各站库全面梳理设备运行款情况，形成书面材料汇报分管领导，坚持应收款项“应回尽回”原则，制定计划，合理安排，逐项解付。

三、其他事项

（一）根据《区域社会物流建设考核办法》中的 2024 年度专项业务与突破性业务安排表，非煤业务部、市场营销部、各站库 4 月 30 日前对各服务单位摸底 2024 年在建项目规划建设情况

并向分管领导汇报，于5月份月度例会中进行具体汇报。

（二）紧盯经营形势压力，各部门、站库保持紧迫感与危机感，抓好安全工作，守住业务风险，强化经营管理，提升员工业务能力。

（三）树立“安全无小事”观念，各站库吊装卸作业严格遵照规程操作，凡发生安全事故，第一时间立即上报公司。

（四）各部门、站库明确各岗位人员的工作职责，合理安排各项工作，厘清权责界限。

（五）各部门、站库将所有维修需求及时上报至综合管理部，公司维修事项由综合管理部统一执行。

附件：2024年4月重点工作安排表

出席：杜佳伟 申 飞 胡振华 王小平 杨亮军
花仁武 董彦旭 任 越 闫小锋 薛 鑫
石 创 严 旭 白 飞 陈立军 高 瑶
刘忠军 任 欢 赵 新 孟学东 杨建林
康亮亮 李 恒 高永卫 沈 磊 田焕霞
王 洋 郭志军 王文辉 司超超 郭 静
傅晓田 雷景山 周国静 刘 悦 师胜东
方小平

分送：公司各领导、副总师，各部门、站库。

陕煤化物资集团榆通有限公司综合管理部 2024 年 4 月 13 日印发
