

陕西煤业化工物资集团榆通有限公司  
陕西煤业物资榆通有限责任公司

# 会议纪要

第 30 期

陕西煤业化工物资集团榆通有限公司

2024 年 5 月 10 日

---

## 2024 年 5 月份业务例会暨安全环保会议纪要

2024 年 5 月 7 日，公司召开了 2024 年 5 月份业务例会暨安全环保会议。会上，传达学习了集团相关文件精神。安全环保部通报了 2024 年 4 月份安全环保绩效考核情况，汇报了 5 月份安全环保、物资质量工作安排；物资管理部通报了 4 月份调度督办工作完成情况及 4 月份现场绩效考核情况，汇报了 4 月份信息化工作开展情况、1-4 月份计划管理情况、各站库存货管理提升活

动进展情况；财务资产部通报了公司 4 月份经营完成情况与 5 月份经营重点工作安排；各部门、站库对 2024 年 5 月份重点工作进行了汇报；公司领导对 5 月份重点工作进行了部署，现将会议内容纪要如下：

## **一、文件、会议精神传达学习**

公司党委副书记、总经理杜佳伟传达了物资集团 1-4 月份经营分析会会议精神，物资集团和公司 2024 年《安全生产治理能力提升年行动实施方案》；副总经理申飞传达了物资集团第一阶段“智慧物流”品牌推广座谈会会议精神；副总经理胡振华传达了物资集团和公司 2024-2026 年《安全生产治本攻坚三年行动实施方案》和《消防安全治本攻坚三年行动实施方案》；物资管理部通报存货管理活动典型事件，分别是《关于保税库运营管理存在问题的通报》《关于红柳林供应站在库共享物资账实不符的通报》和《关于红柳林矿行车记录装置应诉事件的追查报告》；安全环保部召开公司《2024 年安全环保重点工作任务分解部署》专题会议，并观看了《汛期灾害性天气自救指南》教育片。

## **二、重点工作安排**

### **（一）业务管理工作**

1. 财务资产部遵照“时间过半任务过半”要求，严格按照二季度 40 亿经营指标推进落实，经营指标完成较好的站库将按照《绩效考核管理办法》给予奖励。

2. 财务资产部制定超期应收货款制度，包含对预付款、暂估

款及其他超期货款的相应规定，5月20日前将制度上报至物资管理部。

3. 安全环保部按照物资集团要求，5月25日前完成公司《安全生产治本攻坚三年行动实施方案》（2024-2026年）和《安全生产治理能力提升年行动实施方案》的修订下发。

4. 物资管理部5月20日前出具电缆夹板黑名单厂家业务办理的事故追查通报，要求对前期发生业务进行统一处理，后续电缆夹板标段业务通过询比价方式采购。

5. 物资管理部5月15日前完成公司采购、挂账、智能仓储等业务环节的信息化优化方案并上报物资集团信息中心与物资管理部。

6. 非煤业务部5月15日前针对非煤业务中标率低的典型案例具体分析具体情况，形成分析报告汇报公司领导后上报物资集团，物资管理部协同完成。

7. 由非煤业务部牵头对神木富油的库存物资，物资采购部及各站库配合对其进行调剂、置换。

8. 智能物流中心5月15日前完成对内部协作展示专区的布置。

9. 关于东鑫垣公司的回款，由公司领导与非煤业务部前往沟通，如后期回款仍存在问题，为避免扩大经营风险，将暂停其合作的业务。

10. 5月10日由公司副总经理申飞主持召开保税库专题会

议，物资管理部、物资采购部、智能物流中心参加会议。

## **（二）日常工作**

1. 各部门、站库及时查阅、学习公司下发的文件，综合管理部对沈磊、白飞、任欢未及时查阅 OA 文件的事件作出处理意见，并及时督促公司文件的批发、传阅。

2. 各站库每月经营指标确保全部完成，未完成的指标由各站库进行原因分析、提出整改措施并在例会中进行汇报。

3. 综合管理部尽快筹备完成公司营业执照范围对配送运输业务的扩充，保障物资集团下达的配送经营指标如期完成。

4. 物资管理部提前对接“财务共享”平台中的挂账功能建设，确保需求在建设阶段全部满足，保障上线后的顺畅运转，财务资产部、物资采购部协同完成。

5. 智能物流中心对物资保税库的质量标准化建设及日常管理按照实际需求制定，并根据账务类别分类分区管理。

6. 安全环保部对各供应站回收的库房统一规划安全及消防的设置，全方位考量，提前制定费用预算。

附件：1. 2024 年 4 月份督办情况的通报

2. 2024 年 4 月份信息化工作开展情况

3. 2024 年 1-4 月份计划管理情况的通报

4. 2024 年 4 月份存货管理提升活动进展情况

5. 2024 年 4 月份绩效考核情况的通报

## 6. 2024 年 4 月份经营指标完成情况

**出席：**杜佳伟 申 飞 胡振华 王小平 花仁武  
任 越 董彦旭 闫小锋 严 旭 石 创  
薛 鑫 白 飞 陈立军 高 瑶 任 欢  
刘忠军 赵 新 杨建林 康亮亮 李 恒  
高永卫 孟学东 沈 磊 郭志军 王文辉  
司超超 郭 静 田焕霞 傅晓田 周国静  
雷景山 刘 悦 师胜东

---

分送：公司各领导，各部门、站库。

---

陕煤化物资集团榆通有限公司综合管理部      2024 年 5 月 10 日印发

---